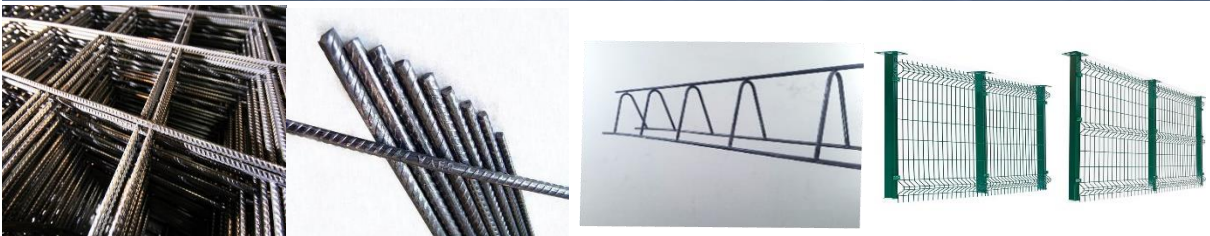




# AYES ÇELİK HASIR VE ÇİT SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

01 OCAK 2020 – 31 ARALIK 2020 DÖNEMİ  
FAALİYET RAPORU



İstanbul  
11 Mart 2021

**43.YIL**

# İÇİNDEKİLER

1- GENEL BİLGİLER	3
2- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCELERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	5
3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	5
4- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	5
5- FİNANSAL DURUM	10
6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	12
7- DİĞER HUSUSLAR	13

# 1- GENEL BİLGİLER

## A- Faaliyet Dönemi:

Bu faaliyet raporu 01 Ocak 2020 – 31 Aralık 2020 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

## B- Şirketin Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası ve İletişim Bilgileri:

Ticari Unvanı	: Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Memurluğu	: İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	: 628866
Mersis No	: 0119004778500013
Ana Faaliyet Konusu	: Çelik Hasır, Panel Çit Üretimi ve İnşaat Demiri Ticareti
Genel Merkez Adresi	: General Ali Rıza Gürcan Cad. Metropol Center No:31/21 34173 Merter, Güngören/İSTANBUL
İzmir Fabrika Adresi	: Atatürk Mah. 29. Sokak No:7 Ulucak, Kemalpaşa/İZMİR
Dilovası Fabrika Adresi	: Mermereiler San.Sit.1.Cad.35. Sk.No:6 Köşeler, Dilovası/KOCAELİ
Telefon	: 444 0 590
Faks	: 0 (212) 481 56 76 – 0 (212) 482 28 85
E-Posta Adresi	: <a href="mailto:info@ayescelik.com">info@ayescelik.com</a>
İnternet Adresi	: <a href="http://www.ayescelik.com">www.ayescelik.com</a>

## C- Sermaye ve Ortaklık Yapısı:

Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi A.Ş. (“Şirket”), Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun 19. 04. 2013 tarih ve 14/482 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 75.141.000.- (Yetmiş beş milyon yüz kırk bir bin) TL olup, her biri 1.- (Bir) Kuruş itibari değerinde hamiline yazılı 7.514.100.000.- (Yedi milyar beş yüz on dört milyon yüz bin) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu’nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2018-2022 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2022 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2022 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu’ndan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Şirketin çıkarılmış sermayesi 15.028.200.- (on beş milyon yirmi sekiz bin iki yüz) Türk Lirası olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermayenin her biri 1.- (Bir) Kr itibari değerinde 1.502.820.000.- (bir milyar beş yüz iki milyon sekiz yüz yirmi bin) adet paya ayrılmış olup tamamı hamiline yazılıdır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket’in sermayesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu ve buna ilişkin diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, itibari değerinin üzerinde pay ihraç etmeye ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kısıtlayıcı nitelikte kararlar almaya yetkilidir.

Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 03.06.2011 tarih ve 17/519 sayılı kararı ile şirketimiz Ayes Çelik Hasır ve Çit San. A.Ş. ("Şirket") hisse senetleri, finansal durumunun ve halka açıklık yapısının incelenmesi sonucunda 12.07.2012 tarihinden itibaren serbest marjla "AYES" işlem kodu ile Borsa İstanbul A.Ş.'nin (BİST) belirlemiş olduğu Serbest İşlem Platformu (SİP) piyasasında işlem görmeye başlamıştı. Borsa İstanbul A.Ş.'nin Yeni Kotasyon Yönergesi Pazar Yapılanması başlıklı Geçici Madde 1'in 4' üncü fıkrasında; "Serbest İşlem Platformunda işlem gören paylar aynı esaslarda kota alınmadan Piyasa Öncesi İşlem Platformu (PÖİP) te işlem görecektir." denilmektedir.

**30.11.2015 tarihinden itibaren Şirketimiz payları Piyasa Öncesi İşlem Platformu (PÖİP) te işlem görmektedir.**

İmtiyazlı pay yoktur. İşletme sermayesinin %10 veya daha fazlasına sahip hissedarı yoktur.

#### **D-Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgileri:**

##### **a-) Yönetim Kurulu:**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Seçilme Tarihi</b>
Abdulkerim DÜNDAR	Başkan	06.05.2018
Mustafa TUNCEL	Başkan Vekili	06.05.2018
Kenan YEŞİLHARK	Üye	06.05.2018
Hamdi YÜCE	Üye	06.05.2018
Prof. Dr. Faris KAYA	Üye	06.05.2018

06 Mayıs 2018 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 3 yıl görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulunun görev süresi 2021 yılında yapılacak olan 2020 yılı olağan genel kurul toplantısına kadar devam edecektir.

Yönetim kurulunun yetki sınırları, şirket ana sözleşmesi, Türk Ticaret Kanunu ve yönetim kurulunun 15.05.2018 tarih ve 566 ve 567 sayılı kararları ile kabul edilen imza sirküleri 29 Mayıs 2018 tarih ve 9588 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

##### **b-) Üst Düzey Yöneticiler:**

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Halil DOĞAN	Genel Müdür

##### **c-) Şirket Çalışanlarına Sağlanan Hak ve Menfaatler:**

Grup şirketlerinde çalışanlar sosyal güvenlik bakımından 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu ile 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu'na, İş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu hükümlerine tabi olarak çalışmaktadır. Grup şirketlerinde Toplu sözleşme uygulaması ve Sendikalı işçi bulunmamaktadır. Özlük hakları şirketle çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre yürütülmektedir.

Cari dönemdeki ortalama toplam personel sayısı 161 kişidir.

Grup'un bağlı ortaklıklarında ise, 2020 yılında işçi çalışmamıştır. Şirketimizin çalışanlarına ücretin yanında yemek ve ulaşım imkanı sağlanmaktadır.

## **E- Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkanı Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri:**

Yönetim kurulu üyelerimiz için, Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda genel kuruldan izin alınmaktadır.

## **2- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCELERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

Yönetim kurulu üyelerine sağlanan her türlü mali hak, menfaat ve ücret her yıl şirket genel kurulunda belirlenmektedir. 13.09.2020 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında 01.01.2020-31.12.2020 tarihleri arasındaki yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücret, aylık net 8.500 TL olarak belirlenmiştir. Cari dönemde Yönetim kurulu başkan ve üyelerine brüt 674.616,95 TL, genel müdür gibi üst yöneticilere ise brüt 288.441,42 TL olmak üzere toplamda sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt tutarı 963.058,37 TL'dir.

## **3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Günümüz rekabetçi pazar koşullarında sektörde söz sahibi olmak ve varlığımızı devam ettirebilmek adına müşteri odaklı yaklaşımımıza ağırlık vererek farkındalık oluşturmayı ve kaliteli ürün üretimini sürdürmeyi hedeflemektedir. Üretim tesislerimizde kalite ve verimliliğin artırılması için sürekli olarak revizyonlar yapılmaktadır.

Kendi makinelerini üretebilir konuma gelen Şirketimiz 2020 yılında da çeşitli üretim materyallerini bünyeye getirmiş ve işletmeye kazandırmaya devam etmiştir. Makinelerimizin revizyonları, imalatı ve geliştirmelerini daha uygun koşullarda yapabilmesi için İzmir Fabrikamızda Atölye genişletme faaliyetleri devam etmektedir.

2020 yılında da üretim hatlarımızda planlı revizyon ve geliştirmeler yapılmaya devam etmiştir.

Yapılan faaliyetlerin dökümü 4. Madde içerisinde ele alınacaktır.

## **4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

2020 yılı içerisinde şirketimizin yapmış olduğu faaliyetler ana başlıklar olarak şöyledir;

### **A- İşletmenin Faaliyet Konusu:**

Şirket, çelik hasır, mesnet sehpa, panel çit, soğuk çekilmiş çubuk ve soğuk çekilmiş kangal gibi hedef mamullerin yanında benzer ürünlerin imalat ve satışı ile inşaat demiri ve malzemesi alım – satımı ve inşaat taahhüt işleri yapmak konularında faaliyet göstermektedir.

### **B-Yatırım Faaliyetleri:**

Değişen piyasa koşulları ve müşteri isteklerini karşılamak üzere mevcut üretim olanaklarını daha nitelikli duruma getirebilmek üzere makine ve ekipman araştırmaları yapılmakta ve şirkete kazandırılmaktadır. Gelişen teknolojiye ayak uydurularak şirketin rekabet gücü artırılmaktadır.

Bir işletmenin rekabet gücüne sahip olması, ürettiği ürünlerin rakip firmaların ürünleriyle fiyat, kalite ve müşteri memnuniyeti açısından yarışabilecek düzeyde olmasıdır. Bu bakımdan sürdürülebilir bir rekabet için de mevcut finans ve insan kaynaklarımızı etkin ve verimli kullanmak zorunda olduğumuzun bilinciyle, yeni yatırımların hayata geçirilmesi, maliyet düşürücü tedbirlerin alınması gibi zaruri ihtiyaçların tespit edilerek karar altına alınması, hızla uygulanarak kısa sürede tamamlanması hedeflenmiştir. Şirketimiz, varlığını devam ettirebilmesinin yanında piyasada var olan zorlu rekabet şartlarına ayak uydurabilecek güçlü bir yapıya sahiptir.

Yaptığımız planlama doğrultusunda 2020 yılında “**Kalite birinci önceliğimiz**” prensibi ile; Dilovası ve İzmir fabrikalarının üretim faaliyetlerinde zaman verimliliği ve iş güvenliği unsurlarını dikkate alarak önlemler almaya ve gelişen piyasalarda daha güçlü durabilme adına kapasite arttırıcı tedbirler almaya devam etmiştir.

### **Tamamlanan Yatırımlarımız:**

Planlı bir şekilde işletmeye kazandırılan yatırımların bilgisi aşağıda sunulmuştur.

#### **1-) Dilovası Fabrikamız:**

- a- İhracat hedeflerimizi artırmak amacıyla uluslararası piyasalarda kabul görmüş İngiliz çelik kalite standartlarına uygunluk belgesi olan “**CARES Belgesi**” müracaatımız başarılı bir şekilde sonuçlanmıştır. Cares Standartları kapsamında; Dilovası Fabrikamızda “İzlenebilirlik Projesi” tamamlanarak uygulamaya alınmıştır. Proje kapsamında gerekli olan Barkod okuyucu el terminalleri, barkod yazıcıları, wifi cihazları ve sistemleri personel eğitimleri tamamlanmış ve projenin sürdürülebilirliği açısından geliştirilerek kullanımı sağlanmıştır.

#### **CARES Belgelerimiz:**

- **Cares Ürün Uygunluk Belgesi** (*Product Conformity Certification*)  
Geçerlilik Süresi: 31 Aralık 2021
- **Cares Kalite Yönetim Sistemi Belgesi** (*Quality Management System Certification*)  
Geçerlilik Süresi: 26 Ekim 2023

- b- Yine ihracat hedeflerimiz doğrultusunda Sırbistan “**TMS Kalite Belgesi**” işletmeye kazandırılmıştır.

- **TMS Kalite Belgesi** (*Sertifikat Br.150 SC032*)  
Geçerlilik Süresi: 26 Kasım 2021

- c- Elektro Mekanik Test Cihazı  
d- Kullanılmış ikinci el Schlatter Çelik Hasır Kaynak Makinesi (Kıta Çelik)  
e- Kullanılmış ikinci el Koch Çekme Makinesi (Kıta Çelik)  
f- Kullanılmış ikinci el Wafios Kesme ve Doğrultma Makinesi (2007 model-Kıta Çelik)  
g- Kullanılmış ikinci el Wafios Kesme ve Doğrultma Makinesi (2012 model- Kıta Çelik)  
h- Kullanılmış ikinci el Chiller Soğutma Sistemi (Kıta Çelik)  
i- Kullanılmış ikinci el Dallı Makine Kesme ve Doğrultma Makinesi (Kıta Çelik)  
j- Kullanılmış ikinci el Çekme Test Cihazı (Kıta Çelik)  
k- Çekme Makinesi İmalatı- 2 adet (5. ve 6. Çekme)  
l- Chiller Soğutma Sistemi ilavesi.  
m- Forklift 10 Ton (Dizel)  
n- Arabalı Gezer Köprülü Vinç (2 adet)

#### **2-) İzmir Fabrikamız:**

- a- İş Güvenliği Kanunu gereği Kaçak Akım Rolesi otomasyonu tamamlanarak devreye alınmıştır.  
b- 7. Çekme Makinesi Makara Sarma Bükme imalatı tamamlanarak devreye alınmıştır.  
c- 2. Kaynak Makinesi revizyonu başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.  
d- Panel Bölümü 5. Kaynak makinesi revizyonu başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.  
e- Panel Bölümü 6. Kaynak makinesi revizyonu başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.  
f- 4. Kaynak Makinesi revizyonu başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.  
g- Dilovası Fabrikasında kullanılmak üzere planlanan makara imalatları tamamlanarak işletmeye kazandırılmıştır.  
h- Arabalı Kaldırma Vinci.  
i- Çim Çit Tel Öorme Makinesi.

### 3-) Genel Merkez:

a- Genel Merkez ofis ihtiyacı çeşitli bilgisayar teknolojisi yatırımları yapılmakla birlikte; Müşteri Yönetim Sistemi CRM yazılım projesi çalışması sürdürülmektedir.

Üretim kapasitesindeki iyileştirmelerin satışlara da yansıdığına gözlemlenmesi ile işletmenin atıl bir kapasite olmadan faaliyetlerine devam etmesi sağlanmaktadır.

#### Yatırımı Devam Edenler:

- a- İzmir Fabrikamızda elektrik pano odası yapımı devam etmektedir.
- b- İzmir Fabrikamız Çatısı Güneş Enerjisi Santrali yatırımı kaldığı yerden devam ettirilecektir.
- c- İzmir Fabrikası Kaynak Atölyesi genişletme çalışması devam etmektedir.
- d- İzmir Fabrika 3. Kaynak Makinesi En Çubuğu Sürme Servosu Revizyonu.
- e- İzmir Fabrika İdari Bina Çatı katı genişletme projesi devam etmektedir.
- f- İzmir Fabrikasına Dilovası Fabrikasından sevk edilen 5. Kaynak Makinesinin (Nezih Marka) Otomasyonu çalışması devam etmektedir.
- g- Dilovası Fabrikamız için Servolu Kalın Kesme Projesi devam etmektedir.

Şirketimiz, 2016 yılında kurulan İstanbul İli, Arnavutköy İlçesi sınırları içerisinde depolama ve lojistik amaçlı sanayi arsası kooperatifi olan "S.S. AVRASYA YAPI MALZEMELERİ SAN. VE LOJİSTİK TOPLU İŞYERİ YAPI KOOPERATİFİ" ne ortak olmuştur. Mevcut üyeliğimiz çerçevesinde Kooperatifin planlanan alana sahip olması ile birlikte, Şirketimiz brüt 1.000 m<sup>2</sup> alanlı hisseye sahip olacaktır.

Şirketimizin, İzmir Aliğa Bölgesinde "ALİĞA KİMYA İHTİSAS VE KARMA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ" içinde yer alan 20.000 m<sup>2</sup> alanlı arsasına yatırım için uygun zaman beklenmektedir.

#### C- BAĞLI ORTAKLIKLAR HAKKINDA BİLGİ

Atabey Güneş Enerjisi A.Ş.ve Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi A.Ş.

Şirketler, 2016 yılında, Atabey Güneş Enerjisi A.Ş.ve Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi A.Ş. ("Bağlı Ortaklıklar") sermayesini temsil eden hisse senetlerinin %100'üne iktisap etmiştir. Bu paylar nedeniyle ana ortaklığın söz konusu bağlı ortaklıkların genel kurullarında sahip olduğu oy hakkı % 100'dür.

Şirket yenilenebilir güneş enerjisi faaliyetlerinde bulunmak amacı ile Atabey Güneş Enerjisi A.Ş. firmasını tarım ve yenilenebilir güneş enerjisi faaliyetinde bulunmak amacı ile Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi A.Ş. firmasını kurmuştur. Her iki firmanın 31.12.2020 itibarıyla ayrı ayrı sermaye tutarları 50.000 TL olup Ayes Çelik Hasır ve Çit Sanayi A.Ş. sermayelerin tamamına sahiptir.

**Atabey Güneş Enerjisi Anonim Şirketi:** Şirket Merter Abdurrahman Nafiz Gürman Mah. Ali Rıza Gürcan Cad. Metropol Center No:31/21 Güngören, İstanbul adresinde 25.02.2016 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu tarafından tescili yapılarak 2.03.2016 tarih 9023 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilanı yayımlanarak kurulmuştur. Hali hazırda çalışanı bulunmamaktadır. Bağlı ortaklıklarımızın 2019 faaliyet dönemine ait verileri Türkiye Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan Bağımsız Denetimden geçmiş Şirketimiz finansal tablolarına konsolide edilerek yansıtılır.

**Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi Anonim Şirketi:** Şirket Merter Abdurrahman Nafiz Gürman Mah. General Ali Rıza Gürcan Cad. Metropol Center No:31/21 Güngören, İstanbul adresinde 25.02.2016 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu tarafından tescili yapılarak 2.03.2016 tarih 9023 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilanı yayımlanarak kurulmuştur. Hali hazırda çalışanı bulunmamaktadır. Bağlı ortaklıklarımızın 2019 faaliyet dönemine ait verileri Türkiye Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan Bağımsız Denetimden geçmiş Şirketimiz finansal tablolarına konsolide edilerek yansıtılır.

## **Aşağıda bağlı ortaklıkların unvanları, sermayesi ve sermaye payı sunulmuştur.**

<b>Unvanı</b>	<b>Toplam Sermayesi</b>	<b>Pay Oranı</b>
Atabey Güneş Enerjisi A.Ş.	50.000,00 TL	% 100
Atabeyli Tarım ve Güneş Enerjisi A.Ş.	50.000,00 TL	% 100

Yenilenebilir enerji alanında yapılan mevzuat değişiklikleri sebebi ve istenilen MW’te izin alınmaması nedeni ile bağlı ortaklıklarımızın bilanço tarihi itibarıyla fiili bir faaliyeti bulunmamaktadır. Kârlı bir yatırım ortamının doğması durumunda kullanılmak üzere varlıklarını şu an itibarıyla sürdürmektedirler.

### **D- Sektör, Pazarlama ve Reklam Faaliyetleri:**

Küreselleşen dünya ölçeğinde, dünyanın herhangi bir yerinde meydana gelen olumlu ya da olumsuz olgular tüm dünyayı ve insanlığı etkilemektedir.

2019 yılının son aylarında Çin'in Wuhan kentinde başlayarak tüm dünyayı tehdit eden ve Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak nitelendirilen Koronavirüs (Covid-19) salgını dünya ve ülkemiz için belkide 2008 krizinden daha büyük bir risk olarak karşımıza çıkmıştı.

Yılın ilk çeyreğine belirsizliklerle dolu bir dönem olgusu ile başladık. 2020 yılına mevsim etkisi ve pandeminin vermiş olduğu endişe ile girerken, yılın tümü ile alakalı oluşabilecek riskleri ve krizleri yönetebilme plan ve stratejisini geliştirerek kararlar almak ve uygulamak zorunda idik. Aldığımız ve uygulamaya koyduğumuz işletme faaliyetleri ile ilgili stratejik kararlar ve iş ve işçilerimizin sağlığı konularındaki gerekli önlemler sayesinde 2020 yılını çok ciddi bir olumsuzlukla karşılaşmadan karlı bir şekilde kapattık.

2020 Yılı içerisinde yaşadığımız tüm dünyayı etkisi altına alan covid-19 salgını tüm sektörleri olumsuz etkiledi. Pandemi döneminden en az etkilenen sektör şüphesiz demir çelik oldu. 2020 Ocak başında 3.100 TL olan inşaat demiri fiyatları Mart sonuna kadar 2.950 TL ile 3.200 TL arasında inişli çıkışlı bir grafik çizdi. Mart ayının ikinci yarısında ortaya çıkan ve hızla tüm dünyayı saran Koronavirüs ile birlikte birçok fabrika uzun sürelerle üretimlerini kapatmak zorunda kaldı. Türkiye’de demir çelik fabrikaları, üretimlerini tamamen durdurmadan (azaltarak) bu süreci atlarmaya çalışırken kapatmak zorunda kalan fabrikalardan doğan boşluğun bir kısmını da değerlendirmiş oldu. Kasım sonu 4.900 TL ve Aralık ortası 5.650 TL olan inşaat demiri fiyatları en yüksek seviyelerine ulaştı.

<https://www.insaatnoktasi.com/haber/demir-celik-haberleri/2020-yilinda-insaat-demiri-fiyatlarinda-neler-oldu-86811>

Demir çelik sektörü küresel olarak önemli bir ekonomik güç ve sermaye yoğun bir sektördür.

Ülkelerin kalkınmasında önemli bir rol oynayan sektör, küresel ekonomiye de destek sağlamaktadır. Demir çelik sektörü otomotiv, inşaat, gemi, çelik, cam, uçak, demiryolu, vagon, makine ve beyaz eşya gibi sektörlerin üretimlerine girdi olmaktadır. Bu nedenle sektörde oluşabilecek herhangi bir sorun diğer sektörlerle hızlı bir şekilde yayılma olasılığından dolayı stratejik öneme sahiptir. Dünya demir çelik üretiminde Çin, ABD, Japonya, Hindistan ve Rusya ana üreticiler olarak göze çarpmaktadır. Ancak şu anda sektör zayıflayan küresel ekonominin ve koronavirüsün baskısı altında bulunmaktadır. Türkiye’nin toplam demir çelik üretimi pandeminin daraltıcı etkilerine rağmen 2020 yılının Ekim ayında, bir önceki yılın aynı ayına göre %19,4 oranında artışla 3,2 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde 2,8 milyon iç tüketim gerçekleşmiştir.

Türkiye, küresel olarak ilk on demir çelik üreticisi ülkeler arasındaki sekizinci sıradaki yerini 2019 yılından beri korumakla birlikte bu on ülke arasında demir çelik üretimini en çok artıran ülke olmuştur.

[https://www.atbank.com.tr/documents/DEMIR%20CELİK%20SEKTÖR%20RAPORU\\_ARALIK%202020.PDF](https://www.atbank.com.tr/documents/DEMIR%20CELİK%20SEKTÖR%20RAPORU_ARALIK%202020.PDF)

2020 yılında küresel ölçekte yaşanan COVID-19 salgınından en fazla etkilenen makroekonomik gösterge dış ticaret oldu. Kapatma ve kısıtlama gibi önleyici tedbirlerin sonucu olarak ülkeler arası hareketlilik çok düşük seviyelere indi. 2019 yılında 180,8 milyar \$ ihracat gerçekleştiren Türkiye, 210,3 milyar \$’da ithalat yapmıştı. 2020’de ise Türkiye’nin yaptığı toplam ihracat 169,5 milyar \$, ithalat da



219,4 milyar \$ seviyesinde gerçekleşti. TÜİK'in açıkladığı verilere göre geçtiğimiz yıla göre yaşanan değişimler; ihracatta %6,3 azalış, ithalatta ise %4,3 artış.

### **Gayrisafi Yurt İçi Hasıla (GSYH) 2020 yılında %1,8 arttı.**

Üretim yöntemine göre dört dönem toplamıyla elde edilen yıllık GSYH, zincirlenmiş hacim endeksi olarak (2009=100), 2020 yılında bir önceki yıla göre %1,8 arttı.

<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=D%C3%B6nemseller-Gayrisafi-Yurt-%C4%B0%C3%A7i-Has%C4%B1la-IV.-%C3%87eyrek:-Ekim---Aral%C4%B1k,-2020-37180&dil=1>

Tüik'in açıkladığı Sanayi Üretim Endeksi verilerine göre ise imalat sanayi sektörü endeksi %9,5 oranında artmıştır.

Dünyadaki en olumsuz pandemi şartlarına rağmen, yurtiçi ve yurt dışı ihracat satış hasılatımızda bir önceki döneme göre ciddi bir artış gözlemlenmektedir. Önceki dönemde olduğu gibi bu yılda ihracatımızın artırılması ile ilgili çalışmalar kapsamında ihracatta verimliliği arttırmak adına DİİB (Dahilde İşleme İzin Belgesi) kapsamında yurt içinden ihraç kayıtlı olarak filmaşın kangal alımı yapılarak ihracatları gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz “Ayes Çelik Hasır”, “Ayes Mesnet Sehpa” ve “Ayes Çit” markalarını gerek yurt içinde gerekse yurt dışında daha iyi tanıtmaya gayretindedir.

2020 yılında Covid-19 nedeniyle yurt içi ve yurt dışında sınır düzenlenen fuar ve organizasyonlara sınır sayıda katılım sağlanmıştır.

***1-3 Mart 2020 tarihinde Sırbistan'ın başkenti Belgrad'da düzenlenen ve yılın ilk Steel Orbis ve IREPAS buluşmasına Şirketimizi temsilen İhracat Müdürümüz katılarak, yeni iş bağlantıları ve fırsatlarını değerlendirmiştir.***

Yurtiçinde ve yurtdışında pazarlama çalışmalarımız hız kesmeden devam ettirilmektedir. Yurtiçi ve yurtdışı pazarlama departmanlarına alanlarında başarılı çalışma arkadaşları dahil edilmiştir. Yurtiçi müşteri ziyaretleri hız kazanmış ve yerinde müşteriye ulaşma adına şehirlerarası turnelerimize devam edilmiştir.

2019 yılında başlayan ihracat satışlarımızdaki artış 2020 yılında da artarak devam etmiştir. 2020 yılında ihracat satış gelirimiz önceki döneme göre ciddi ve hissedilir bir oranda artmıştır. 2019 yılında ciromuzun %9'u olan ihracat rakamlarımız 2020 yılında yaklaşık olarak %10 seviyelerine yükselmiştir. İhracat rakamlarımızı 2021 ve ilerleyen yıllarda daha yüksek oranlara taşımak için, Balkanlar, Avrupa, Afrika ülkeleri ile Ortadoğu ve Körfez gibi dünyanın çeşitli ülkelerine yönelik çalışmaları devam etmektedir.

### **E- Bağımsız Denetim Kuruluşu:**

Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde; Şirketimizin 2020 yılı hesap dönemi finansal tablolarının ilke ve standartlara göre bağımsız denetimi ile sair düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, 13 Eylül 2020 tarihli Olağan Genel Kurulda Vizyon Grup Bağımsız Denetim A.Ş. bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmiştir.

### **F- Vergi Denetimi:**

Şirketimiz bünyesinde 3568 sayılı kanuna göre ruhsat almış ve muhasebenin fiilen sevk ve idaresinden 1. derecede sorumlu Muhasebe Müdürü (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir) bağımlı olarak çalışmaktadır.

### **G- Yapılan Bağış ve Yardımlar**

01.01.2020-31.12.2020 döneminde çeşitli kurum ve Cumhurbaşkanlığı tarafından düzenlenen kampanyalara toplam 69.317,50 bağış ve yardım yapılmıştır.

## 5- FİNANSAL DURUM

### A- Faaliyet Sonuçları:

Tüm dünya ve ülkemizi etkisi altına alan Covid-19 pandemisine rağmen, Şirketimizin 2020 yılı faaliyetleri sonucu, dönem karı ile satış hasılatı bir önceki yıla göre artarak devam etmiştir. Özellikle Dünya geneline yayılan Covid-19 salgının Türkiye’deki ilk vakası olan 11 Mart günü ve sonrası inşaat ve tüm sektörler için ciddi bir risk unsuru olarak karşımıza çıkmıştı. 2019 yılının şoklarını henüz atlatamayan inşaat sektörünü ve bizim gibi imalat sanayi kuruluşlarını yeni risk ve krizlere karşı yeni önlemler beklemekteydi.

Ülkemizdeki ilk vaka sonrası özellikle Nisan ayı başlarında müşterilerimizden gelen sipariş iptalleri ve siparişlerin dondurulması konuları Şirketin farklı aksiyonlar almasını gerektirmekteydi.

Günün mevcut şartları ve devletimiz önderliğinde başlatılan kısa çalışma faaliyeti kapsamında Dilovası Fabrikamızda 1 ay ve Genel Merkez ofisimizde ise 2 ay süreli kısa çalışma yapıldı. Dolar kurlarındaki hareketlilik ile dünya ve ülkemiz emtia fiyatlarındaki yukarı yönlü hareket işletmelerin mevcut işlerini planlama ve önden alımlar ile kendilerini koruma politikalarının izlendiği bir dönem haline taşıdı. Şirketimiz mevcut konjonktürde stok seviyesini en optimal durumda çalıştırma ve fiyat avantajlarını yakalama konularında olağanüstü enerji harcayarak satın alma politikalarında isabetli sonuçlar almıştır.

2019 yılında başlatmış olduğumuz ihracat faaliyetlerimiz 2020 yılında da hız kesmeden devam etmiştir. Özellikle yılın ilk yedi ayındaki hız ile dönem bir önceki yıla göre artarak sonuçlanmıştır. Mamul gruplarındaki etkinlik süreleri ve birim zamandaki verimlilik konularında iyileştirmeler yapılmış ve karlılık artırılmıştır. Üretim ve satış politikalarımızdaki olumlu değişiklikler ciromuz ve karlılık üzerinde isabetli sonuçlar almamızı sağlamıştır.

“**Kalite birinci önceliğimiz**” sloganı ile başladığımız ve Dilovası fabrikamızda yürüttüğümüz İzlenebilirlik projemiz ve kalite standartlarının uygunluğu sonuçlarında İngiltere menşeli “**Cares Belgesi**” ile Sırbistan “**TMS Kalite Belgelerini**” almaya hak kazandık.

Kurumların en önemli kaynağı ve hazinesi “**İnsan Kaynağı**” ve kurumsal hafızasıdır. Şirketimiz insan kaynağına önem vermekte ve çalışanlarımızın gerekli yetkinlikleri sürekli iyileştirilmekte ve ihtiyacı eğitimleri almaları konularında özendirilmektedir. Yukarıda bahsi geçen belgelerin alınması ve genel kabul görmüş standartların yakalanması ve kalite; mevcut çalışanlarımızın katkılarıyla elde edilmiştir.

İlgili yılda alınan Cares Belgesi ve TMS Kalite Belgesi yurtdışı piyasalardaki emtia fiyatları ve navlun fiyatlarının yüksek oluşu gibi olumsuzluklar nedeniyle önemli ihracat bağlantılarına dönüşmemiştir. Ancak standartların yakalanması Şirketimiz ürünlerinin uluslararası piyasalarda rekabet gücünü artıracığı aşıkardır.

2020 yılı ciromuz bir önceki döneme göre yüzde 75,85 oranında artmış ve 603.386.463 TL tutarında gerçekleşmiştir.

Üretimden satışlarımız 2019 yılında 61.675 ton/yıl iken, 2020 yılında bir önceki döneme göre yüzde 35,52 oranında artarak 83.583 ton/yıl olmuştur.

Yine 2019 yılında 52.528 ton/yıl olan Ticari Demir satış miktarımız, 2020 yılında bir önceki döneme göre yüzde 53,43 oranında artarak 80.594 ton/yıl olmuştur.

Yaşanan tüm olumsuzluklara rağmen, 2020 yılı faaliyetlerimizdeki etkinliğimiz ve ekonomi politikalarındaki revizyon 2021 ile ilgili umutlarımızı artırmıştır.

Tüm dünya piyasalarında görülen emtia fiyatlarındaki yükseliş demir fiyatlarının artmasına neden olmuştur. Bu yükseliş hammadde alış maliyetlerimizde yaklaşık olarak %40 civarında bir artışa neden olmuştur. Ortalama 447 Usd olan filmaşın kangal demir fiyatı 625 Usd’ye kadar yükselmiştir.

2020 yılında yaşanan emtia fiyatlarındaki yüksek oranlı artışlar şirketlerin sermaye ihtiyaçlarını tekrar gündeme getirmelerine neden olmuştur. Hali hazırda kurulu kapasitenizi ve gelen müşteri siparişlerinizi karşılamak için hammadde temini ile gelen talepleri karşılamak ve pazardaki mevcut pozisyonunuzu

korumak zorundasınız. İhtiyaç duyulan finansmana ulaşma konusunda en uygun finansman kaynaklarını yakalama konularındaki gayretimiz ilgili dönemde devam etmiştir. Pandemi önlemleri kapsamında alınan ekonomik tedbirler kapsamında Sanayi Kuruluşlarına sunulan cazip finansman imkanlarından Şirketimizde yararlanmışır.

Şirketimiz, Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) göre hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal durum tablosunun tetkikinden de görüleceği gibi 2020 yılını 137.764.124 TL dönen varlıklar 33.311.976 TL duran varlıklar olmak üzere 171.076.100 TL varlık toplamı ile kapatmıştır. Yine bilançomuzun tetkikinden görüleceği üzere 82.721.899 TL Kısa Vadeli Yükümlülükleri, 33.681.740 TL Uzun Vadeli Yükümlülükleri ve 54.672.461 TL Özkaynaklar olmak üzere 171.076.100 TL kaynak toplamı ile kapatmıştır.

Şirketimizin 2020 yılı on iki aylık konsolide cirosu 603.386.463 TL, Ticari Faaliyetler brüt karı 44.153.035 TL, net karı ise 15.426.682 TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2020 tarihli finansal tablolarımız Şirketimiz internet sitesi [www.ayescelik.com](http://www.ayescelik.com) ve KAP'ta (Kamuyu Aydınlatma Platformunda) yayımlanmakta olup, karlılık ve finansal durumumuza ilişkin temel oranlarımız aşağıda yer almaktadır.

**Hasılat ve Satışların Maliyeti bir önceki dönem ile mukayeseli olarak aşağıda yer almaktadır.**

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	
	<b>(Ocak-Aralık) (TL)</b>	<b>(Ocak-Aralık) (TL)</b>	<b>Değişim %</b>
Yurtiçi Satış Gelirleri	315.296.498	543.523.850	72,38
Yurtdışı Satış Gelirleri	29.291.113	60.626.954	106,98
Diğer Gelirler	-	168.766	-
Satıştan İadeler (-)	1.471.137	933.107	-36,57
Hasılat	343.116.474	603.386.463	75,85

### **Mali Oranlar**

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>Likidite Oranları</b>		
1- Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	1,21	1,67
2- Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar-Stoklar) / Kısa Vadeli Borçlar))	0,84	1,21
<b>Mali Bünye Oranları</b>		
1- Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı ((Kısa V. Borçlar+Uzun V. Borçlar) / Toplam Varlıklar)	0,65	0,68
2- Özsermaye / Toplam Borçlar (Özsermaye / (Kısa V.Borçlar+Uzun V. Borçlar))	0,55	0,47
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>Faaliyet Karlılık Oranları</b>		
1- Satışların Karlılık Oranı (Vergi Öncesi Kar / Net Satışlar)	0,01	0,03
2- Aktiflerin Karlılık Oranları (Vergi Öncesi Kar / Toplam Varlıklar)	0,02	0,12
3- Özkaynakların Karlılık Oranı (Net Dönem Karı / Özsermaye)	0,05	0,28

## B- Kâr Payı Dağıtım Politikası:

Kâr Payı Dağıtımını Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Düzenlemeleri, Ana sözleşme hükümleri ve sair mevzuat hükümleri uyarınca Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda yapılmaktadır.

2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
%5	%5	%7	%5	%5

\* 2015, 2016, 2017, 2018 ve 2019 yılı kârlarından ayrılan eğitim fonları üniversitede okuyan ihtiyaç sahibi ve başarılı öğrencilere burs olarak verilmiştir. Şirketimizden 45 öğrenci burs almaktadır.

## C- Teşvikler

2020 yılında çeşitli Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve 4447 sayılı İşsizlik Sigortası Kanunu ile Çalışan Gelir Vergisi kanunu kapsamında 623.264,58 TL teşvikten faydalanılmıştır.

## 6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimizin Borsa İstanbul A.Ş. (BIST) **30.11.2015 tarihi itibariyle Şirketimiz payları Piyasa Öncesi İşlem Platformu (PÖİP) te işlem görmeye başlamıştır.** 30.11.2015 tarihi öncesi (BIST) Serbest İşlem Platformu'nda işlem görmesi nedeniyle sermaye piyasası Kurulu'nun (SPK) "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesi ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" hükümlerinden muafır.

Şirket yönetim kurulunun yönetim hakkı ve temsil yetkileri şirket esas sözleşmesinde tanımlanmıştır. Yöneticilerin yetki ve sorumluluklarına ise, şirket esas sözleşmesinde yer verilmemiştir. Ancak söz konusu yetki ve sorumluluklar şirket yönetim kurulu tarafından belirlenmiştir.

Grup, endüstrideki diğer firmalarla tutarlı olmak üzere sermayeyi kaldıraç oranına göre inceler. Söz konusu rasyo net borcun toplam sermayeye bölünmesi ile hesaplanır. Net borç ise toplam kredilerden (cari ve cari olmayan kredilerin bilançoda gösterildiği gibi dahil edilmesiyle) nakit ve nakit benzerlerinin çıkarılması suretiyle elde edilir.

**31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibariyle özkaynakların borçlara oranı aşağıdaki gibidir:**

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020
Toplam Borçlar	73.071.972	116.403.639
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	(15.513.088)	(25.396.567)
Net Borç	57.558.884	91.007.072
Toplam Özkaynak	40.115.295	54.672.461
Borç/ Özkaynak Oranı	1,43	1,66

Şirket yönetimi, mevcut borçların yönetilebilmesi için daha yüksek tutarda karlılık ve özkaynak düzeyine ulaşmayı ve ihtiyaç halinde yeni pay ihracı yapmayı hedeflemektedir.

## **A- Komiteler:**

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378. Maddesinin 1. Fıkrasında yer alan hükümleri doğrultusunda, "Riskin Erken Saptanması Komitesi" kurulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanmakta ve iki ayda bir vereceği raporda durum değerlendirmesi yaparak, varsa risklere işaret ederek çareler ile ilgili önerilerini raporlamaktadır. 2020 dönemi içerisinde 6 adet rapor düzenlenmiş ve rapor sonuçları, Yönetim Kurulu ve Bağımsız Denetim Kuruluşuna sunulmuştur.

Prof. Dr. Faris KAYA (Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı)

Halil DOĞAN (Riskin Erken Saptanması Üyesi)

Erkan GÜÇLÜ (Riskin Erken Saptanması Üyesi)

## **B- İşletmenin Gelişimi Hakkında Öngörüler**

Şirketimiz kurulduğu günden bugüne sürekli olarak ürün kalitesine yatırım yaparak markalaşma yolunda hızla ilerlemiştir. Şirket markaları olan "Ayes Çelik Hasır", "Ayes Mesnet Sehpa" ve "Ayes Çit" mamulleri aranılan önemli ürünlerimizdir. Şirketin gelişimi ile ilgili olarak yönetim kurulu tarafından belirlenen genel prensipler aynen uygulanmaya devam edecektir.

Öncelikle dünya geneli ve ülkemizde yaşanan olumsuz havanın bir an önce düzelmesini temenni ediyoruz. Ülkemizde alınan önlemler ve aşılama ile birlikte gelecek olan normalleşme adımları sonrasında 2021 yılı ile ilgili hazırlıklarımızı tamamladık. Her ne kadarda belirsizliklerle dolu yeni bir yıla giriyor olsakta; 2021 yılında inşaat sektöründe ağırlaştırılan projelerin hayata geçirilmesi ve ülkemiz bazı illerinde planlanan "Kentsel Dönüşüm" projelerinin katkısıyla hedeflenen bütçelerimizi yakalamak arzusundayız. Ancak yükselen faizlerin etkisini göz ardı etmemekteyiz.

Yeni yılda, sermaye hareketlerimizi ekonominin tüm çarklarını gözeterek hareket ettirmek ve bütçemizi, olası darboğazlarımızı, riskleri önden aldığımız stratejik kararlar ile sürekli güncel ve dinamik tutmaya çalışacağız. İhracat hedeflerimizin tutturulmasında yine Jeopolitik riskler göz önünde bulundurularak mevcut kapasitemizi doldurmak ve sürdürülebilir karlılık için çeşitli senaryolar hazırlamıştır. Şirketimizin piyasa koşullarından minimum ölçüde etkilenmesi için gerekli tedbirlerin alınmasına devam edilecektir. 2021 yılını karlı bir dönem olarak geçirmek ve büyüme trendimizi sürdürmek hedefimizdir.

## **7- DİĞER HUSUSLAR**

### **A- Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Dönem içinde Esas Sözleşme değişikliği yoktur.

### **B- Sermaye Piyasası Araçları**

01.01.2020-31.12.2020 hesap döneminde çıkarılmış sermaye piyasası aracı yoktur.

### **Hisse Senetlerinin Kaydileştirilmesi:**

30/12/2012 tarih ve 28513 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanun'unun 13. Maddesinin 4.Fıkrasında, "Kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hâle gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez." denilmektedir.

**31/12/2020 tarih ve 31351 (5. Mükerrer)** sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanuna aşağıdaki geçici madde eklenmiştir.

“GEÇİCİ MADDE 14 – (1) Hamiline yazılı pay senedine sahip olanlar, **31/12/2021 tarihine** kadar Merkezi Kayıt Kuruluşuna bildirilmek üzere pay senetleri ile birlikte anonim şirkete başvurur. Başvuru üzerine anonim şirket yönetim kurulu, beş iş günü içinde hamiline yazılı pay sahipleri ile sahip oldukları paya ilişkin bilgileri Merkezi Kayıt Kuruluşuna bildirir. Pay sahipleri anonim şirkete başvurmazsa bu Kanundan doğan paya bağlı haklarını gerekli başvuru yapıncaya kadar kullanamaz.

Her iki düzenlemede de Pay senetlerinin kaydileştirilmesi zorunluluğu dikkat çekmektedir. *“Pay senetlerini fiziken elinde bulunduran ortaklarımızın herhangi bir hak kaybına maruz kalmamaları için söz konusu fiziki pay senetlerini şirketimize başvurarak kendi adlarına açılacak hesaplarda kaydileştirmeleri gerekmektedir.”*

### **C- Rapor Döneminden Sonraki Olaylar**

Rapor döneminden sonra açıklanacak önemli nitelikte herhangi bir işlem yoktur.